

2023年度 大学院経営管理教育部（専門職学位課程）

入学試験問題（一般選抜）

【経営学】

第1問

以下の設問全てに答えなさい。

1. 以下の(1)から(3)について、それぞれ10行以内で説明しなさい。
 - 1) 社会ネットワーク理論における構造的空隙(structural hole)
 - 2) 回顧的(retrospective)センスメイキング
 - 3) 技術発展における経路依存性(path dependence)

2. 組織の両利き(organizational ambidexterity)の理論において、探索(exploration)と深化(exploitation)が両立しにくい理由を述べよ。その上で、ひとつの組織ユニット内で、探索と深化が矛盾せず両立する場合について、例を挙げて論じよ。

2023年度 大学院経営管理教育部（専門職学位課程）

入学試験問題（一般選抜）

【経営学】

第2問

近年、上位下達のような従来のリーダーシップのあり方はビジネス社会の変化の中でベストではないと議論されている。リーダーシップについて、以下の問いにすべて答えなさい。

1. 経営学におけるリーダーシップの定義とは何か、そしてリーダーシップ資質論 (trait theories) とリーダーシップ行動論 (behavioral theories) を明確に説明しなさい。
2. シェアド・リーダーシップ (shared leadership) とサーバント・リーダーシップ (servant leadership) それぞれの特徴と共通点、そして従来のリーダーシップと異なる点について説明しなさい。
3. リーダーシップの交換理論 (Leader Member Exchange: LMX) について説明しなさい。さらに、リーダーとフォロワー (メンバー) の関係や相互作用は部下の態度やパフォーマンスにどのような影響を与えるのかについて論じなさい。