

2024年度 大学院経営管理教育部（専門職学位課程）

入学試験問題（一般選抜）

【経営学】

第1問

1. 以下の1)～3)について、定義、具体的事例を含めて、それぞれ10行以内で説明しなさい。
 - 1) マイケル・ポーターの「5つの力（Five Forces）」
 - 2) ヘンリー・チェスブローの提唱するオープン・イノベーション
 - 3) サービスの特徴としての無形性、異質性、同時性、消滅性
2. 現代の社会において、ESG（環境・社会・ガバナンス）がなぜ重要になっているのか、経営理論を用い、事例をふまえて説明すると共に、今後の社会持続性について、自身の意見を述べなさい。

2024年度 大学院経営管理教育部（専門職学位課程）

入学試験問題（一般選抜）

【経営学】

第2問

以下の設問全てに答えなさい。

1. 近年、事業部制組織は、その構造的な問題点について批判されることがある。これに関連して、以下の1) から3) の全てについて答えなさい。

- 1) この組織デザインは、どのような戦略を展開するために利用されるかについて、そのメリットも合わせて述べなさい。
- 2) この組織構造は、しばしばどのような機能不全を起こすのかについて、その理由も含めて述べなさい。
- 3) この機能不全を解決するために行う組織デザインの改革について述べなさい。

2. 強い組織文化は、しばしば高い業績を生み出すと言われる。これに関連して、以下の1) から3) の全てについて答えなさい。

- 1) 強い組織文化はどのような機能を果たすかについて述べなさい。
- 2) 組織環境との関係から見て、組織文化にはどのようなタイプがあるかについて述べなさい。
- 3) 強い組織文化がもたらす弊害とその克服策について述べなさい。